



## 第38期 年次報告書

2023年6月1日～2024年5月31日



## 株主の皆様へ



代表取締役社長

大賀昌彦

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

このたび、前社長大賀昭司の後任として代表取締役社長に就任いたしました大賀昌彦でございます。

今後も社業発展のために最善の努力を尽くす所存でございますのでより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

小売業界におきましては、物価の上昇により相次ぐ商品値上げによって消費者の生活防衛意識は高く維持されており、消費に対する節約志向がより一層高まってきております。また、各企業においても光熱費、人件費、物流費の上昇が続いており、経営環境は引き続き厳しさを増しております。

このような環境の中、当社グループでは、「魅力ある店づくり6項目」(①価格、②品質、③売場、④活気、⑤環境整備、⑥接客)の徹底をスローガンに、お客様にご支持いただける小売業を目指して取り組んでおります。また、お客様に「安くて新鮮で美味しい商品」を提供するべく、ESLP(エブリディ・セム・ロープライス)による地域最安値価格を目指すことに加え、自社開発商品の中身を徹底的に「アナライズ」(分析)し改良を重ねた、「高品質・低価格」な商品(D-PRIDE)を前面に打ち出して展開するほか、自社物流の構築による物流コスト削減、産地からの最短定温物流実現による生鮮食品の鮮度向上を推進しております。さらに成長戦略として、高速多店舗化出店を掲げ、店舗数の増加によって中国及び関西の両センターの稼働率を上げることでコスト削減を実現しております。当連結会計年度において、石川県、熊本県、新潟県、岡山県、佐賀県(県内初出店)、大阪府、福岡県、鳥取県、徳島県、滋賀県、山口県にそれぞれ1店舗の計11店舗を出店いたしました。そのうち2店舗は100%センター供給の店舗フォーマット(SFO店舗)で出店しており、従来の店舗と比べて、出店コストと店舗運営コストの削減を実現しております。また、既存店舗の活性化を図るため、6店舗の改装を実施いたしました。

株主の皆様におかれましては、引き続きご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 2024年5月期 決算ハイライト

## 売上高

270,077 百万円

前期比  
11.5%増

## 経常利益

9,543 百万円

前期比  
97.0%増

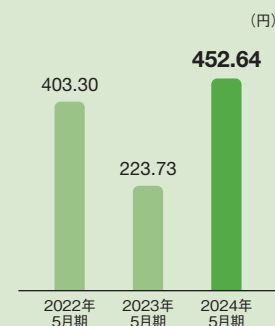
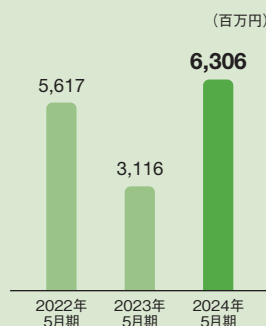
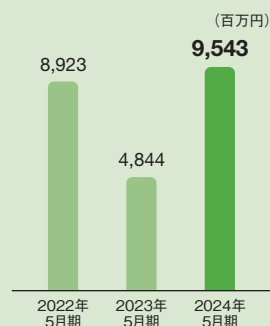
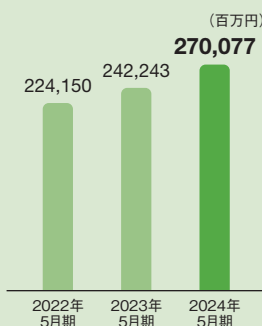
## 親会社株主に帰属する当期純利益

6,306 百万円

前期比  
102.4%増

## 1株当たり当期純利益

452.64 円

前期比  
102.3%増

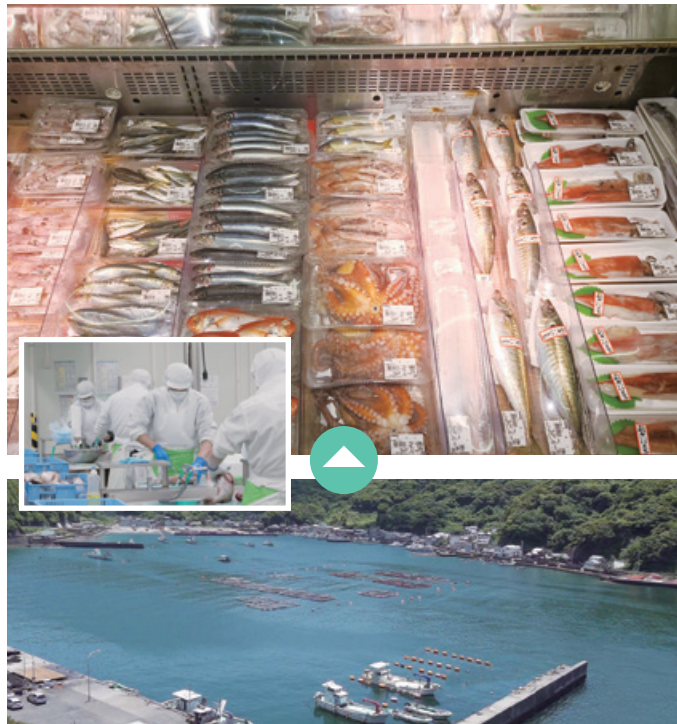


# 特集 我が社の取り組み

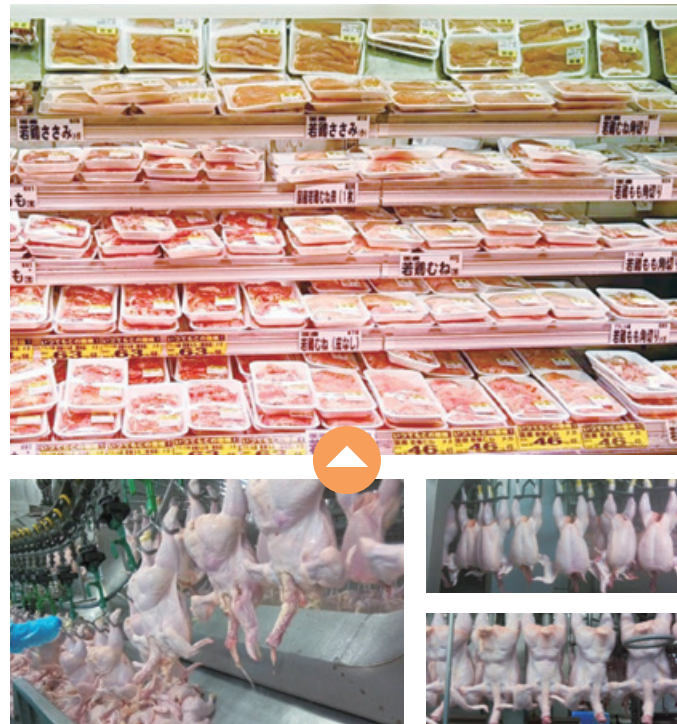
我が社では、「食を通じて人々の暮らしを豊かに変えていくこと」を存在意義としており、安くて新鮮で美味しい、良いものを提供できる会社を目指しております。そのための取り組みとして、生鮮食品の鮮度向上を推進する「最短定温物流」や、センターで製造を行い高品質で圧倒的な低価格な「PBO商品」の開発等に力を注いでおります。

## 産地からの最短定温物流の実現による生鮮食品の鮮度向上の推進

直接漁場から買い付けることによる新鮮な魚



24時間以内に処理された新鮮な鶏肉



## 高品質・低価格なPBO商品の開発

センター製造により圧倒的な安さを追求



## 自社物流の構築による物流コストの削減

自動倉庫システムを活用した物流の生産性向上



## 新店舗OPEN!

当連結会計年度においては、11店舗の新規出店をいたしました。

通期

11店舗

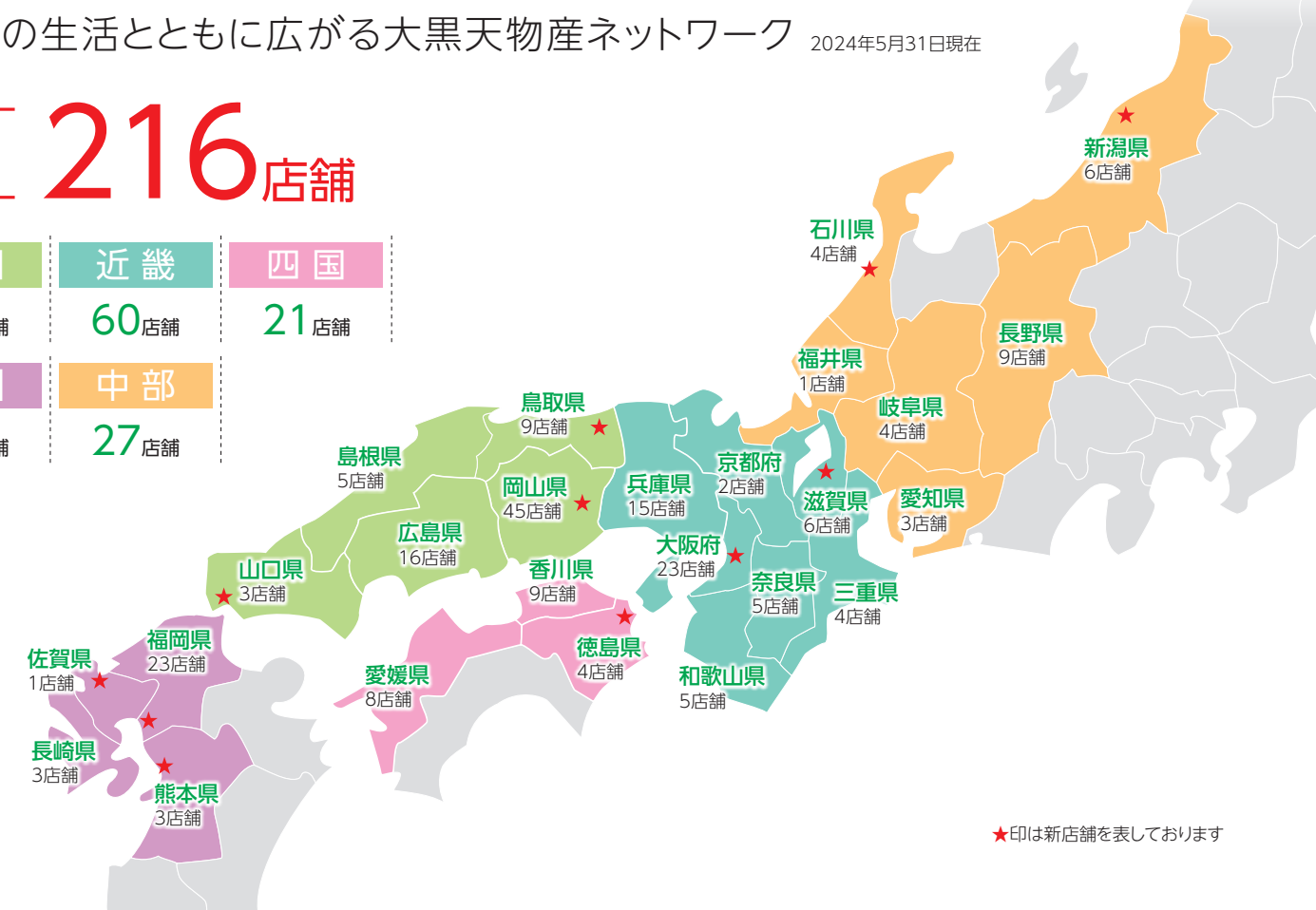
- LAMU ラ・ムー金沢近岡店 (石川県金沢市)
- LAMU ラ・ムー荒尾店 (熊本県荒尾市)
- LAMU ラ・ムー喜多町店 (新潟県長岡市)
- DEIYO デイオ周匝店 (岡山県赤磐市)
- LAMU ラ・ムー伊万里店 (佐賀県伊万里市)
- LAMU ラ・ムー富田林南店 (大阪府富田林市)
- LAMU ラ・ムーみやま店 (福岡県みやま市)
- DEIYO デイオ八頭店 (鳥取県八頭郡八頭町)
- LAMU ラ・ムー心神店 (徳島県徳島市)
- LAMU ラ・ムー愛荘店 (滋賀県愛知郡愛荘町)
- LAMU ラ・ムー東勝谷店 (山口県下関市)



》皆様の生活とともに広がる大黒天物産ネットワーク 2024年5月31日現在

合計 216店舗

|      |      |      |
|------|------|------|
| 中国   | 近畿   | 四国   |
| 78店舗 | 60店舗 | 21店舗 |
| 九州   | 中部   |      |
| 30店舗 | 27店舗 |      |





| 会社概要 |                                                                    | (2024年5月31日現在) |
|------|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| 社名   | 大黒天物産株式会社                                                          |                |
| 設立   | 1986年6月1日                                                          |                |
| 資本金  | 17億1千6百万円                                                          |                |
| 従業員数 | [社員] 2,044名<br>[パートタイマー・アルバイト] 7,697名<br>(1日8時間換算による月平均人数)         |                |
| 子会社  | ●株式会社西源<br>●瀬戸内メイプルファーム株式会社<br>●株式会社小田商店<br>●マミーズ株式会社<br>●株式会社恵比寿天 |                |

| 役員一覧     |         | (2024年8月22日現在) |
|----------|---------|----------------|
| 代表取締役会長  | 大 賀 昭 司 |                |
| 代表取締役社長  | 大 賀 昌 彦 |                |
| 専務取締役    | 大 村 昌 史 |                |
| 取締役      | 難 波 洋 一 |                |
| 取締役      | 井 上 博 司 |                |
| 取締役      | 大 賀 友 貴 |                |
| 取締役 (社外) | 野 田 尚 紀 |                |
| 取締役 (社外) | 福 田 正 彦 |                |
| 監査役 (常勤) | 武 藤 章 人 |                |
| 監査役 (社外) | 寺 尾 耕 治 |                |
| 監査役 (社外) | 今 岡 正 一 |                |



## 大黒天物産株式会社

〒710-0833 岡山県倉敷市西中新田297番地1  
TEL:086-435-1100

| 株式情報                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (2024年5月31日現在)   |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|---------|---------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|-----|------|-----------------------------|-----|------|--------------------|-----|------|-------------|-----|------|---------------|-----|------|--------------|-----|------|---------------------------------------------|-----|------|--------------------------------------------------|-----|------|
| 発行可能株式総数                                         | 43,600,000株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 発行済株式の総数                                         | 14,489,800株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (自己株式545,471株含む) |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 株主数                                              | 9,805名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 大株主                                              | <table><thead><tr><th>株主名</th><th>持株数(千株)</th><th>持株比率(%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>七福神株式会社</td><td>5,080</td><td>36.43</td></tr><tr><td>大 賀 昭 司</td><td>2,035</td><td>14.59</td></tr><tr><td>大 賀 昌 彦</td><td>720</td><td>5.16</td></tr><tr><td>JP MORGAN CHASE BANK 385839</td><td>719</td><td>5.15</td></tr><tr><td>日本マスタートラスト信託銀行株式会社</td><td>635</td><td>4.55</td></tr><tr><td>公益財団法人大黒天財団</td><td>300</td><td>2.15</td></tr><tr><td>株式会社日本カストディ銀行</td><td>293</td><td>2.10</td></tr><tr><td>SMBC日興証券株式会社</td><td>209</td><td>1.50</td></tr><tr><td>NORTHERN TRUST Co. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS</td><td>193</td><td>1.38</td></tr><tr><td>BBH(LUX) FOR FIDELITY FUNDS-JAPAN ADVANTAGE POOL</td><td>171</td><td>1.22</td></tr></tbody></table> |                  | 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) | 七福神株式会社 | 5,080 | 36.43 | 大 賀 昭 司 | 2,035 | 14.59 | 大 賀 昌 彦 | 720 | 5.16 | JP MORGAN CHASE BANK 385839 | 719 | 5.15 | 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 | 635 | 4.55 | 公益財団法人大黒天財団 | 300 | 2.15 | 株式会社日本カストディ銀行 | 293 | 2.10 | SMBC日興証券株式会社 | 209 | 1.50 | NORTHERN TRUST Co. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS | 193 | 1.38 | BBH(LUX) FOR FIDELITY FUNDS-JAPAN ADVANTAGE POOL | 171 | 1.22 |
| 株主名                                              | 持株数(千株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 持株比率(%)          |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 七福神株式会社                                          | 5,080                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 36.43            |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 大 賀 昭 司                                          | 2,035                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14.59            |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 大 賀 昌 彦                                          | 720                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5.16             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| JP MORGAN CHASE BANK 385839                      | 719                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5.15             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社                               | 635                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4.55             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 公益財団法人大黒天財団                                      | 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.15             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| 株式会社日本カストディ銀行                                    | 293                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.10             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| SMBC日興証券株式会社                                     | 209                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.50             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| NORTHERN TRUST Co. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS      | 193                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.38             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |
| BBH(LUX) FOR FIDELITY FUNDS-JAPAN ADVANTAGE POOL | 171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.22             |     |         |         |         |       |       |         |       |       |         |     |      |                             |     |      |                    |     |      |             |     |      |               |     |      |              |     |      |                                             |     |      |                                                  |     |      |

※1. 自己株式を545千株保有しております。  
※2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

| 株主メモ                   |                                                                                                                                                                               |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度                   | 毎年6月1日から翌年5月31日まで                                                                                                                                                             |
| 定時株主総会                 | 毎年8月                                                                                                                                                                          |
| 基準日                    | 定時株主総会 毎年5月31日<br>期末配当 毎年5月31日<br>中間配当 毎年11月30日<br>(中間配当を実施する場合)<br>その他必要あるときは、あらかじめ公告して<br>基準日を定めます。                                                                         |
| 株主名簿管理人<br>特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                                                                 |
| 同 連 絡 先                | 〒541-8502<br>大阪市中央区伏見町三丁目6番3号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部                                                                                                                        |
| ( 電 話 )                | 0120-094-777(通話料無料)                                                                                                                                                           |
| 上場証券取引所                | 東京証券取引所 プライム市場                                                                                                                                                                |
| 公告掲載方法<br>(公告掲載URL)    | 電子公告により行います。<br><a href="https://www.e-dkt.co.jp/ir_info.html">https://www.e-dkt.co.jp/ir_info.html</a><br>(ただし、電子公告によることができない事故、その他の<br>やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載<br>いたします。) |

- (ご注意)
- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきまして  
は、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっ  
ております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管  
理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
  - 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信  
託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関  
(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店で  
もお取次ぎいたします。
  - 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。